****

**Logo de l’OSC**

**Note d’Initiative OSC – NIONG**

***Programme de terrain***

***Précisez si (cochez la case adéquate) :***

* **Convention programme (CP) ou**
* **PCPA**

**Titre du programme :**

**Nom de l’OSC :**

**Localisation :**

**Nom du/de la référent·e projet, fonction dans l’association et coordonnées :**

**Date de rédaction de la présente note :**

**Le cas échéant, date de la présente note s’il s’agit d’une nouvelle version :**

Liste des documents à présenter avec la NIONG

(Page à supprimer lors de la rédaction)

**Documents à déposer dans Oscar – Informations OSC**

**Si ces documents ont déjà été déposés par l’OSC lors du précédent AMI, ils n’ont pas besoin d’être à nouveau déposés lors du dépôt de la NIONG, sauf s’ils nécessitent une mise à jour ; s’ils ne l’ont pas été, ils devront être versés dans Oscar – Informations OSC, au moment du dépôt de la NIONG**

* Copie des statuts en vigueur datée, signée et portant la mention manuscrite « certifiée conforme à l’original » par le/la président·e ou le/la directeur/trice de l’OSC ou toute autre personne habilitée ;
* Copie de la déclaration d’enregistrement en préfecture et copie de la publication au Journal Officiel ;
* Liste des membres du CA, du bureau et de la direction et leurs coordonnées, sur laquelle figure la date des dernières élections datée et signée par le/la président·e ou le/la directeur/trice de l’OSC ;
* Pièces d’identité et CV des représentants légaux de l’association/fondation/syndicat ;
* Organigramme daté (catégorie autres documents dans Oscar);
* Rapports moraux de la présidence et rapports d’activités des trois dernières années ;
* Dernier compte-rendu d’Assemblée générale (ou au minimum l’ordre du jour de la dernière Assemblée générale et les principales résolutions, ainsi que toute pièce démontrant les activités engagées et réalisées et la vie associative avérée) ;
* Bilan et comptede résultats, des trois derniers exercices, faisant ressortir l’origine publique ou privée des ressources financières à déposer dans Oscar
* Documents comptables (pour les OSC ayant moins de 153 000 € de financements publics et/ou de dons ouvrant droit à des déductions fiscales) ;
* Documents comptables certifiés ou audités (pour les OSC ayant plus de 153 000 € de financements publics et/ou de dons ouvrant droit à des déductions fiscales)[[1]](#footnote-1).
* Budget prévisionnel pour l’exercice en cours et faisant apparaître le montant des aides publiques envisagées;
* Liste des cofinanceurs privés participant à plus de 15% du dernier budget annuel validé de l’OSC et/ou du programme ; En cas d’absence de cofinanceur privé, la confirmation qu’aucun contributeur privé ne contribue à 15 % ou plus au budget annuel devra être renseignée dans Oscar (Informations OSC – onglet Exercices);
* Document stratégique de l’OSC si elle en possède un (ce document est en revanche exigé en cas de dépôt d’une convention programme ou d’une CPP) (catégorie autre document dans Oscar);
* Note explicative signée par l’OSC sur les points suivants :
* Bonnes pratiques de gouvernance et de transparence de l’OSC dans les processus de décision ;
* Existence de règles de déontologie ;
* Existence de règles de contrôle interne et de reporting ;
* Existence de procédures d’achat et de passation de marchés.

TABLE DES MATIERES

[**I. LOCALISATION DU PROGRAMME** 6](#_Toc198306557)

[**II. INFORMATIONS DU PROGRAMME** 7](#_Toc198306558)

[**III. CONTEXTE ET ENJEUX DU PROGRAMME** *(maximum 7 pages)* 7](#_Toc198306559)

[**IV. CONTENU DU PROGRAMME** *(maximum 20 -25 pages)* 10](#_Toc198306560)

[**V. STRATEGIE DE RENFORCEMENT DE CAPACITES DES PARTENAIRES** *(maximum 2 pages à 3 pages)* 14](#_Toc198306561)

[**VI. RISQUES et PERENNITE DU PROGRAMME** *(maximum 4 pages)* 15](#_Toc198306562)

[**VII. communication et visibilité** *(maximum 1 page)* 15](#_Toc198306563)

[**VIII. COMMENTAIRES EVENTUELS RELATIFS AU Budget prévisionnel** *(maximum 1 page)* 16](#_Toc198306564)

[**IX. MODALITES D’ENCADREMENT DU RISQUE FIDUCIAIRE** 16](#_Toc198306565)

[**Annexe 1 : CADRE LOGIQUE** 18](#_Toc198306566)

[**Annexe 2 : FICHE(S) DE RENSEIGNEMENT RELATIVE(S) AU(X) PARTENAIRE(S)** 21](#_Toc198306567)

[**Annexe 3 : SYNTHESE DE LA DERNIERE EVALUATION REALISEE** 24](#_Toc198306568)

[**Annexe 4 : FICHES « VOLET PAYS » POUR LES PROGRAMMES MULTI PAYS** 25](#_Toc198306569)

[**Annexe 5 : CARTE(S) ET AUTRE(S) DOCUMENT(S) JUGE(S) PERTINENT(S) PAR l’OSC (études, schémas, compléments de dossier technique, etc.)** 27](#_Toc198306570)

[**Annexe 6 : LISTE DES PARTENAIRES OU PARTIES-PRENANTES BENEFICIAIRES DE RETROCESSIONS DE PREMIER ET SECOND NIVEAU** 28](#_Toc198306571)

[**ANNExe 7 : Questionnaire de Conformité : ANALYSE DEDIEE AU PROJET** 29](#_Toc198306572)

[**ANNExe 8 : LISTE DES INDICATEURS AGREGEABLES A RENSEIGNER POUR LE PROGRAMME** 30](#_Toc198306573)

1. **FICHE RESUME DE PROJET *(3 pages maximum)***

****

**Logo de l’OSC**

**FICHE RESUME DE PROJET**

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom de l’association** *(sigle et déroulé s’il existe)* |  |
| **Site internet** |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom du programme – Libellé court :** | *< 20 caractères* |
| **Nom du programme– Libellé long :** | *< 200 caractères – Cet intitulé doit être explicite et compréhensible par le grand public* |
| **Lieu d'intervention** | *Pays, commune(s), district(s), région(s) de mise en œuvre du programme* |
| **Type de programme** | **Programme** |
| **Numéro de la phase si récurrence** | Phase ….. |
| **Thématique(s) principale(s)** |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Principaux partenaires du programme** |  |
| **Si programme porté en consortium – membres impliqués** |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Objectifs** | **Objectif global :**  **Objectif(s) spécifique(s) : *3 maximum*** |

|  |
| --- |
| **Présentation du programme :**  *< 1000 caractères avec espaces- Ce descriptif doit être explicite, communicant,*  *il doit préciser le contenu du programme et être compréhensible par le grand public*  **Principaux enjeux/défis auxquels le programme entend répondre et principaux constats liés au diagnostic réalisé en amont :**  **Compétences, expériences et expertise de votre OSC et des partenaires impliqués pour y répondre :**  **Historique et genèse du programme :**  **Principaux impacts visés au terme de cette phase (quantitatifs et qualitatifs) :**  **Principaux impacts visés au terme du programme (préciser durée envisagée) :** |

|  |  |
| --- | --- |
| **OBJECTIF SPECIFIQUE 1 :** *(20 lignes maximum)*  *Présentez les principaux enjeux, résultat attendus ; les principales activités prévues pour leur mise en œuvre,*  *Décrire les principaux indicateurs de résultats attendus (tels que dans le cadre logique) et leur chronologie*  **OBJECTIF SPECIFIQUE 2 :** *(20 lignes maximum)*  *Présentez les principaux enjeux, résultat attendus ; les principales activités prévues pour leur mise en œuvre,*  *Décrire les principaux indicateurs de résultats attendus (tels que dans le cadre logique) et leur chronologie*  *…*  ***OU si le programme contient un seul OS***  **OBJECTIF SPECIFIQUE :** *(20 lignes maximum)*  *Présentez les principaux enjeux, résultat attendus ; les principales activités prévues pour leur mise en œuvre,*  *Décrire les principaux indicateurs de résultats attendus (tels que dans le cadre logique) et leur chronologie* | |
| **Groupes cibles**  *A détailler et à chiffrer obligatoirement* | **Bénéficiaires direct·es :**  **Bénéficiaires indirect·es :** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Durée totale du programme** | **………ans** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Coût total du programme** | **……… €** | **100 %** |
| **Participation de l’AFD sollicitée** | **……… €** | **….. %** |

*Lors de la rédaction de la NIONG (format Times/police 11), merci de supprimer tous les commentaires en bleu et les notes de bas de page.*

*Les sous paragraphes proposés doivent être repris sous forme de sous-titres quand ils sont formulés sous forme de questions, les parties bleues doivent être supprimées.*

1. **SIGLES ET ACRONYMES** *(Sous forme de liste)*
2. **DESCRIPTION DU PROGRAMME** *(40 à 45 pages maximum).*

***MPN/OSC se réserve la possibilité de ne pas traiter le dossier si le nombre de pages maximum n’est pas respecté****.*

***La NIONG est le document de présentation qui permet à l’OSC de justifier et d’expliciter sa demande de financement. Elle doit refléter la complexité et la richesse d’un programme : elle doit en expliquer la logique (objectifs, résultats attendus, principales activités prévues), l’origine, les enjeux, les difficultés, les effets et impacts souhaités, les moyens mobilisés et les modalités de mise en œuvre prévues.***

***Elle doit être claire dans sa rédaction, relativement synthétique mais suffisamment explicite et concrète pour en permettre une appréhension juste. Aucun paragraphe n’est anecdotique ; chaque paragraphe est lié aux exigences et aux priorités du dispositif I-OSC et devra être complété de façon approfondie.***

**Résumé du programme *en 10 lignes :***

**I.** **LOCALISATION DU PROGRAMME**

***Une carte détaillée est à insérer dans chacune des fiches « volet pays ».***

1. Indiquez précisément les communes, districts et régions où se déroule le programme.
2. Le programme est-il réalisé intégralement ou partiellement dans une zone sensible (zone orange et/ou rouge du MEAE[[2]](#footnote-2)) ? *Si oui, précisez les zones concernées*.
3. Transferts financiers *Cochez la case correspondante*

** Le Projet ne comporte pas de transferts monétaires ni de mise à disposition de ressources économiquement exploitables[[3]](#footnote-3), au bénéfice de la population**

** Le Projet comporte des transferts monétaires ou la mise à disposition de ressources économiquement exploitables, au bénéfice de la population et dans ce cas :**

- Détailler la nature des transferts (ex : filets sociaux, paiement dans le cadre de THIMO, per diem, ressources économiquement exploitables), la nature des bénéficiaires et leurs modalités de délivrance (cash, mobile banking, prestataires financiers…) :

- Indiquer le souhait, le cas échéant, de solliciter une exemption de filtrage des populations bénéficiaires oui                      non

- Si oui, préciser la **nature du projet** permettant l’exemption de filtrage des populations bénéficiaires de l’aide (un seul choix est à privilégier et à contextualiser) :

** Le projet porte sur une zone et un secteur couverts par un Plan de Réponse Humanitaire (PRH) des Nations Unies ou par un Flash Appeal**

            => Détailler, notamment, les plans par pays et les secteurs couverts, et le lien avec le projet :

** Cas exceptionnel pour certains projets en raison de contraintes spécifiques (nécessité de protection de l’identité des personnes, absence de documents d’identité, etc.)**

           => Détailler les contraintes :

Attention : une demande basée sur un cas exceptionnel entraînera une procédure décisionnelle spécifique

**II. INFORMATIONS DU PROGRAMME**

1. Phase concernée : *1, 2, 3 (précisez)*
2. Calendrier du programme et nombre de mois par tranche :
   * Date de démarrage envisagée :
   * Tranche 1 (nb de mois) :
   * Tranche 2 (nb de mois) :
3. Nombre de phases prévues pour ce programme
4. Justification de la rétroactivité demandée, le cas échéant (et/ou si étude de faisabilité réalisée antérieurement à la date effective de démarrage du projet)

**III. CONTEXTE ET ENJEUX DU PROGRAMME** *(maximum 7 pages)*

***Le contenu de cette section a pour vocation de présenter des éléments d’analyse et de problématique pour justifier le programme mais aussi pour en démontrer la pertinence et la valeur ajoutée.***

*Il permet de comprendre d’une part, la demande à laquelle l’OSC cherche à répondre en développant ses actions, d’autre part, la démarche prévue. Il convient également de préciser si des études ou des évaluations préalables ont été réalisées et quels en ont été les principaux résultats.*

*Ce paragraphe est particulièrement important à développer dans le cas d’une première demande de financement de la part de l’OSC auprès de l’AFD ou d’une première phase de programme. Il devra présenter avec précisions la base de départ du programme (existant constaté) et éclairera les objectifs du programme qui seront détaillés dans le chapitre IV.*

***Pour les récurrences (phases 2 et 3)****: l’OSC présentera de manière synthétique un rappel du contexte et des enjeux identifiés lors de la première phase, mais il est surtout attendu une analyse des évolutions (diagnostic, enjeux, partenariat) d’une phase à l’autre. Pour une phase 3, insister sur les éléments en lien avec la fin envisagée du projet.*

* 1. **Diagnostic et enjeux du programme**

*Décrivez précisément le* ***contexte*** *dans lequel s’inscrit le programme, le* ***diagnostic*** *que vous en faites et les* ***enjeux*** *particuliers auxquels le programme souhaite répondre. Il peut s’agir d’enjeux politiques et institutionnels (nationaux et/ou locaux) qui expliquent la problématique sur lesquels le programme veut et peut agir ; d’enjeux d’insertion intégrale : sociaux, culturels, environnementaux et/ou économiques qui expliquent la problématique, qui influent dessus et/ou sur lesquels le programme veut et peut agir ; d’enjeux partenariaux (forces et faiblesses) ;*

***Une attention particulière devra être portée sur les enjeux de genre et de prise en compte des jeunesses actrices*** *(éléments de diagnostic, principales données désagrégées, analyse des données et leviers d’action visés - voir fiches outils correspondantes).*

***Pour les récurrences (phases 2 et 3)****: rappeler* ***brièvement*** *les enjeux identifiés initialement et expliciter l’****évolution*** *du contexte et de ces enjeux. Pour une phase 3, insister sur les éléments en lien avec la fin du projet.*

* 1. **Genèse du programme**

***Il s’agit de raconter l’histoire du programme*** *et les modalités de sa conception et, si récurrent, de sa réalisation jusqu’à ce jour (« storytelling »). Ce paragraphe permet de comprendre comment est né le programme. Il s’agit également d’expliquer comment les partenaires/intervenants ont été associés à la conception du programme, quel est le type de relation partenariale qui les relie avec l’OSC porteuse du programme,* ***et en quoi le programme propose une réponse aux enjeux identifiés****.*

***Pour les récurrences (phases 2 et 3)****: indiquer en quoi le projet est toujours nécessaire par rapport aux enjeux identifiés.*

**3.3 Présentation de l’expertise des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du programme**

***L’objectif de ce paragraphe est de démontrer la capacité de l’OSC et de ses partenaires à mettre en œuvre un programme en faisant état de leurs expériences et de leurs compétences sur le sujet, la thématique et/ou la(es) géographie(s) concernée(s).***

*Il ne s’agit pas de décrire les modalités pratiques d’organisation du programme, qui seront traitées au sein du chapitre IV.*

*Ce paragraphe devra globalement expliquer la* ***valeur ajoutée*** *et la* ***complémentarité*** *de votre OSC et des partenaires impliqués, proposer une présentation succincte de votre OSC et des principaux partenaires impliqués, résumer les compétences, expertises, expériences sur la thématique et/ou la zone couverte, résumer et valoriser de façon explicite les actions déjà menées le cas échéant par votre OSC et/ou les partenaires, sur la zone et/ou sur la thématique ; le cas échéant, présenter les résultats déjà obtenus dans la thématique concernée et/ou la zone concernée ; expliquer la compétence (acquise ou que le programme permettra d’acquérir) de votre OSC et de vos partenaires pour intégrer les enjeux de jeunesses et de genre.*

*Si le programme est porté par un* ***consortium*** *d’OSC françaises, présentez rapidement les membres impliqués et la complémentarité de leurs compétences et expliquez la valeur ajoutée attendue de ce consortium et la complémentarité des OSC françaises membres du consortium et des partenaires locaux impliqués.*

***Pour les récurrences (phases 2 et 3) :*** *il est attendu une* ***mise à jour*** *des informations (si des éléments nouveaux sont à signaler) concernant les acteurs et/ ou tout changement dans les partenaires impliqués dans le projet. Pour une phase 3, insister sur les éléments en lien avec la fin du projet.*

* 1. ***Dans le cadre d’une nouvelle phase d’un programme financé par MPN/OSC, l’OSC devra expliciter, au regard des évaluations du projet déjà réalisées et des résultats obtenus, la* Justification d’une nouvelle phase *et les* Modalités de prise en compte des enseignements tirés. *Préciser si la (les) première(s) phase(s) ont fait l’objet d’un financement de l’AFD.***

1. *Présenter sous forme de schéma ou de tableau le* Bilan ou *les* acquis de la ou des phase(s) précédente(s) et la situation visée à la fin de cette phase
2. Principales conclusions de l’évaluation de la phase précédente. *Présenter un résumé des principales conclusions de l’évaluation en quelques lignes.*
3. Principales recommandations et leur prise en compte et les éventuelles inflexions (ou non) dans la présente phase. *Vous pouvez présenter ces recommandations sous forme de tableau*

**3.5 Cohérence externe du programme**

*Donner des éléments très concrets sur l’****articulation*** *et la* ***complémentarité*** *du programme avec les politiques publiques (nationales, décentralisées et/ou locales) et les interventions d’autres acteurs en cours, lorsque c’est pertinent. Les informations présentées sont normalement issues du diagnostic préalable réalisé.*

**Pour les récurrences (phases 2 et 3)***: ne présenter que les éventuelles* ***évolutions*** *entre la phase précédente et la phase dont il est question dans le présent dossier*

1. Avec les politiques publiques pertinentes dans le(s) pays d’intervention

*Présentez de façon détaillée l’environnement institutionnel dans lequel le programme prend place (cadre législatif, règlementaire existant en cours ou non existant, politique publique, cadres de référence avec lesquels le programme s’articule), l’articulation (si elle existe ou espérée) avec les différents acteurs publics (nationaux, déconcentrés ou décentralisés et/ou internationaux) et les freins ou difficultés éventuels que vous avez identifiés ou rencontrés.*

1. Avec des interventions d’autres acteurs

*L’AFD est particulièrement attentive aux synergies, articulations ou complémentarités pouvant être développées à l’échelon du territoire couvert (national ou local). Cette partie doit démontrer que l’OSC s’est renseignée de manière approfondie sur les initiatives existantes, soutenues par la société civile ou les bailleurs français (dont AFD) et internationaux dans le(s) pays et/ou dans la région concernée, et sur les articulations et/ou complémentarités possibles à approfondir. Il s’agit de mettre en valeur la plus-value spécifique du programme par rapport à ces autres interventions identifiées et d’expliquer comment l’OSC se positionne aux côtés des autres acteurs, publics et privés, voire comment elle s’articule avec eux (ou pas).*

**3.6 Vision stratégique**

*Expliquez la vision stratégique de l’OSC pour ce programme. La vision stratégique est une image globale de la situation que souhaite atteindre l’OSC à l’issue de la dernière phase du programme. Il s’agit également d’expliquer la valeur ajoutée attendue de cette convention-programme, par rapport à des projets classiques.*

*Vous devrez préciser quelles sont les opportunités et/ou contraintes à prendre en compte pour atteindre cette situation, quels sont les principaux changements préalables auxquels l’OSC souhaite contribuer pour que cette situation advienne.*

*Si vous le souhaitez, il est possible d’inclure, en plus du cadre logique, une note présentant l’approche orientée « changement » utilisée pour ce programme. Les différentes approches « changement » possibles sont présentées dans le guide méthodologique et l’AFD encourage leur utilisation pour tout type de programme.*

**3.7 Articulation avec les autres actions menées par l’OSC**

*Ce paragraphe propose de détailler la place du programme dans l’activité globale de l’OSC :*

*- la manière dont le programme s’inscrit dans les orientations générales et la stratégie d’intervention de l’OSC dans le(s) pay(s) concerné(s) par le programme ;*

*- la manière dont le programme s’articule avec les autres interventions de l’OSC dans les pays concernés par le programme ou dans d’autres géographies.*

**IV. CONTENU DU PROGRAMME** *(maximum 20 -25 pages)*

*Cette partie doit être particulièrement détaillée et être rédigée de façon pédagogique avec les principaux résultats attendus/activités/indicateurs : il s’agit de décrire la logique du programme.*

*Pour les récurrences (phases 2 et 3), il est attendu une présentation structurée faisant référence aux phases précédentes : activités maintenues/supprimées/ajoutées en explicitant les raisons, apprentissages et propositions d’évolutions pour plus d’impact.*

*Pour une phase 3, insister sur les éléments en lien avec la fin du projet.*

**4.1 Nombre[[4]](#footnote-4) et typologie des bénéficiaires/publics ciblés :**

*Indiquer les catégories cibles, notamment genre et jeunesses dont le rôle dépasse l’assignation à être bénéficiaires de l’aide*

**Nombre de bénéficiaires directs :**

**Nombre de bénéficiaires indirects :**

**4.2. Logique d’intervention du programme : Objectif global, objectifs spécifiques, résultats attendus et principales activités prévues avec indicateurs**

*Ce paragraphe doit présenter de façon détaillée les éléments contenus dans le cadre logique (bien prendre connaissance de la fiche outil dédiée du guide méthodologique) mais à la différence de celui-ci, il doit exposer la logique d’intervention du projet de façon dynamique.*

*Pour cela, pour l’objectif spécifique ou pour chacun des objectifs spécifiques, il s’agit de présenter les* ***résultats attendus*** *assortis* ***d’indicateurs chiffrés****.*

*Pour chacun des résultats attendus, de présenter les* ***principales*** *activités prévues.*

*Pour les différents pays d’intervention, il s’agira de décrire les résultats/activités/indicateurs globaux ; ils seront détaillés davantage par pays dans les fiches-pays en annexe 4.*

*Il convient de décrire pour chaque objectif et/ou résultat comment* ***l’approche genre******et l’enjeu des jeunesses******actrices*** *sont pris en compte et comment cela se traduit, de manière explicite, dans les résultats et activités.*

*De la même manière, si votre programme intègre certains des* ***enjeux transversaux*** *suivants : biodiversité, climat, entrepreneuriat social et des actions de capitalisation[[5]](#footnote-5) et d’ECSI, ainsi que des actions visant à lutter contre l’exploitation et les abus sexuels, il convient de décrire, pour chaque objectif, comment ils sont pris en compte et comment cela se traduit,* ***de manière explicite****, dans les résultats et activités.*

*Finalement, résumez en quelques lignes la* **Cohérence interne du programme** *(joindre un schéma de mise en œuvre si c’est possible). Cohérence thématique : En quoi les différents axes d’intervention constituent un ensemble cohérent pour atteindre les objectifs du programme ? Pourquoi le programme est-il plus que l’addition des activités qui le composent ? Cohérence géographique : Dans le cas d’un programme exécuté dans plusieurs pays/régions, il est nécessaire d’expliciter quelle complémentarité existe entre les différents pays/régions concernés par le programme et en quoi le programme est plus que la somme de projets mono pays*

*Expliquez également ce que les différents pays du programme peuvent s’apporter mutuellement. Ce point doit être particulièrement développé dans le cas d’une convention programme multirégionale.*

***Pour une récurrence, il convient d’expliquer les objectifs spécifiques pour chacune des phases du programme et expliquer la progression des résultats.***

**Objectif global :** *L’objectif global correspond à la finalité à laquelle le programme entend contribuer à long terme. C’est le changement à long terme, qui découlera du programme, ainsi que des programmes d’autres partenaires et de dynamiques endogènes. La contribution attendue du programme à ce changement doit apparaître significative*

*Aucun indicateur n’est demandé pour l’objectif global.*

**Objectif spécifique (à numéroter si plus d’un objectif spécifique) :** *Les objectifs spécifiques sont les objectifs directement liés au programme et qui concourent à l’atteinte de l’objectif global (3 maximum).*

*Ce sont le(s) principal(aux) changement(s) direct(s) du projet, attendus à l’achèvement du programme et bénéfiques pour les groupes cibles. Il s’agit de décrire la situation améliorée finale.*

*Il.s découle.nt des résultats attendus (lien logique significatif) ainsi que de la réaction attendue de la part des parties prenantes.*

*Il est de bonne pratique de limiter le nombre d’objectifs spécifiques. Pour les programmes de grande envergure et/ou comportant des volets très distincts, un second et éventuellement un troisième objectif spécifique peuvent être ajoutés.*

*Dans ce cas, un groupe de résultats propres à chacun des objectifs spécifiques devra être présenté comme indiqué ci-dessous.*

***Indicateurs d’atteinte de l’objectif spécifique :*** *il convient de présenter les indicateurs retenus pour mesurer les effets/impacts globaux attendus (2 à 4 indicateurs).*

**Résultat 1 :**

*Ce sont les changements (comportements, fonctionnement, état) et/ou produits et/ou ou services tangibles issus des activités.*

*La somme des résultats va permettre d’atteindre l’objectif spécifique. Par conséquent, il convient de formuler le résultat comme une réalisation et pas un objectif à atteindre.*

***Indicateurs de résultat* :** *Les indicateurs de résultats proposés doivent être quantitatifs et qualitatifs. Ils devront être simples, mesurables et réalistes (2 à 5 indicateurs par résultat). Ils permettent d’évaluer l’atteinte du résultat attendu.*

*Dans le cadre d’une intervention multi pays : il est possible d’agréger les valeurs des indicateurs de résultats pour l’ensemble des pays ou de les différencier par pays, selon ce qui est pertinent.*

* *Indicateur 1*
* *Indicateur 2*
* *…*

***Pour chaque résultat****, doivent être présentées les principales activités (6 maximum par résultat) à mettre en œuvre afin de produire les résultats attendus.*

**Activité 1.1** :

*Chaque activité doit être décrite de façon détaillée (un paragraphe par activité). Pour chacune, il convient de préciser et de chiffrer :*

* *les modalités de mise en œuvre,*
* *les publics ciblés (nombre, profils, genre, âge…),*
* *la* *durée et la fréquence de l’activité ainsi que sa période de mise en œuvre dans le déroulé du projet,*
* *les acteurs (internes ou externes) en charge de l’exécution, etc.*
* *la prise en compte du genre et des jeunesses actrices*
* *la prise en compte des questions enjeux transversaux*

*Exemple de description d’une activité :*

*Activité 1.2 : Formation de 120 relais communautaires et « mamans lumière » sur les activités IEC et CCC en nutrition*

*Au cours du premier trimestre du projet, l’ONG partenaire AAA, avec le soutien du référent technique de l’ONG ZZZ organisera et animera la formation de 100 relais communautaires - RC (dont 50% d’hommes et 50% de femmes, parmi lesquels 40% auront moins de 25 ans) et de 20 « mamans lumière » - ML, à mener des activités IEC (information – éducation -communication) et de CCC (communication pour le changement de comportement) auprès des 10 communautés cibles. Ces relais communautaires seront identifiés parmi les femmes et les hommes, jeunes filles et jeunes hommes, déjà impliqués dans les projets menés par l’ONG AAA dans le département. Dix « mamans lumière » sont déjà identifiées et participeront au choix de 10 autres femmes devenant à leur tour des « mamans lumière », avec un encouragement particulier à sélectionner des jeunes femmes.*

*Les supports de formation seront développés conjointement par AAA et ZZZ sur la base de méthodes déjà expérimentées dans leurs précédentes interventions et ayant démontré leur efficacité dans l’apprentissage par les relais communautaires de méthodes destinées à informer et éduquer les communautés sur les enjeux liés à la nutrition et au dépistage de la malnutrition.*

*La formation sera répartie en 10 sessions (1 par commune) d’une journée chacune, chaque session regroupant 12 personnes (10 RC et 2 ML) et étant animée par les 2 chargés de mobilisation communautaires de l’ONG AAA.*

*La réalisation de cette activité de formation permettra ensuite le déploiement de l’activité 1.3.*

**Activité 1.2 :**

…

**Activité 1.3 :**

…

***Ainsi de suite pour l’ensemble des activités***

**Résultat 2 :**

*Ce sont les changements (comportements, fonctionnement, état) et/ou produits et/ou ou services tangibles issus des activités.*

*La somme des résultats va permettre d’atteindre l’objectif spécifique. Par conséquent, il convient de formuler le résultat comme une réalisation et pas un objectif à atteindre.*

***Indicateurs de résultat* :** *Les indicateurs de résultats proposés doivent être quantitatifs et qualitatifs. Ils devront être simples, mesurables et réalistes (2 à 5 indicateurs par résultat). Ils permettent d’évaluer l’atteinte du résultat attendu.*

* *Indicateur 1*
* *Indicateur 2*
* *…*

***Pour chaque résultat****, doivent être présentées les principales activités (6 maximum par résultat) à mettre en œuvre afin de produire les résultats attendus.*

**Activité 2.1** :

*Chaque activité doit être décrite de façon détaillée (un paragraphe par activité). Pour chacune, il convient de préciser et de chiffrer :*

* *les modalités de mise en œuvre,*
* *les publics ciblés (nombre, profils, genre, âge…),*
* *la* *durée et la fréquence de l’activité ainsi que sa période de mise en œuvre dans le déroulé du projet,*
* *les acteurs (internes ou externes) en charge de l’exécution, etc.*
* *la prise en compte du genre et des jeunesses actrices*
* *la prise en compte des questions enjeux transversaux*

**Activité 2.2 :**

…

**Activité 2.3 :**

…

***Ainsi de suite pour l’ensemble des activités***

***Reprendre le narratif pour autant d’Objectifs Spécifiques et de Résultats que comporte le programme***

**4.3****Capitalisation et transversalité**

*L’OSC devra expliquer :*

*- Sa démarche et ses pratiques de capitalisation, comment le programme va s’inscrire dans celles-ci et éventuellement les faire évoluer ;*

*- La manière dont les travaux de capitalisation réalisés seront partagés avec les autres acteurs agissant ou non sur la même thématique que le programme.*

*- Si possible, les sujets et formats envisagés pour les produits de capitalisation*

*- Les échanges d’expériences prévus et la manière dont les actions dans les différents pays d’intervention se nourrissent les unes les autres.*

**4.4****Pilotage et gouvernance du programme** *(inclure un schéma de gouvernance et de pilotage en annexe si possible)*

1. Répartition des responsabilités et des tâches entre l’OSC, les différents partenaires et les autres intervenants éventuels, y compris, le cas échéant, au sein du consortium
2. Mode de pilotage du programme mis en place et les instances de gouvernance éventuellement mises en place et leur fonctionnement
3. Modalités prévues pour le suivi technique et financier du programme *: organisation, méthodes, échéances, livrables ; décrivez l’organisation interne à votre OSC et l’implication des partenaires dans ce suivi.*

**4.5 Modalités de suivi et d’évaluation *(interne, externe, AOC, étude des effets[[6]](#footnote-6)…)***

***L’évaluation finale est fortement recommandée par l’AFD ; elle est obligatoire pour tout renouvellement de phase du projet.*** *Pour rappel, l’évaluation externe finale doit être lancée au plus tard au début du dernier semestre de la dernière année du projet afin que le rapport d’évaluation (a minima le rapport provisoire – dans ce cas, le rapport final sera communiqué au plus tard lors du démarrage de l’instruction) soit communiqué avec la demande de financement d’une nouvelle phase. L’évaluation externe finale devra pouvoir être restituée largement.*

*Au-delà de l’évaluation finale externe exigée pour chaque phase, l’AFD encourage les dispositifs de* ***suivi-évaluation*** *(évaluations en continu, accompagnées ou non par une expertise externe), les approches orientées changements ou toute autre modalité de mesure des effets la plus adaptée à la spécificité du projet. Le coût de ces exercices peut être intégré au budget prévisionnel du projet et ne doit pas être sous-estimé.*

*Devront également être pris en compte le suivi des indicateurs ventilés par sexe et les indicateurs permettant de mesurer les changements relatifs au rapport entre les femmes et les hommes (égale participation des femmes et des hommes, réduction des inégalités femmes-hommes de pouvoir, de revenu, d’accès aux services et aux ressources, déconstruction des stéréotypes de genre, lutte contre les violences de genre…). Les changements relatifs à prise en compte des jeunes en tant qu’acteurs et actrices feront par ailleurs l’objet d’un suivi spécifique (voir fiche outils correspondante). Ce suivi permettra de documenter l’émergence des intérêts stratégiques des jeunesses et leur prise en compte, notamment par des inflexions, des plans d’action, de formation ou d’intervention.*

1. Evaluation(s)prévue(s) *: nature (interne/externe/mi-parcours/dispositif de suivi-évaluation/AOC* /*étude d’effets/…)*
2. Modalités de mise en œuvre et de collecte de données, échéancier/calendrier
3. Partenaires éventuels impliqués

**V. STRATEGIE DE RENFORCEMENT DE CAPACITES DES PARTENAIRES** *(maximum 2 pages à 3 pages)*

*Cette section a pour objectif de démontrer la* ***dynamique de renforcement réciproque*** *entre l’OSC française et ses partenaires. Ce chapitre est particulièrement central pour comprendre la* ***stratégie partenariale*** *engagée ; elle doit expliquer si le programme intègre des actions de renforcement de capacités, comment ces actions ont été identifiées (principales conclusions du diagnostic institutionnel élaboré en amont et partagé) et comment elles vont être mises en œuvre et évaluées.*

***Pour les récurrences (phases 2 et 3)****: il est attendu une mise à jour de la stratégie de renforcement de capacités en lien avec les acquis des phases précédentes.*

*Pour une phase 3, insister sur les éléments en lien avec l’autonomisation du/des partenaire(s).*

1. *Décrivez le* Diagnostic réalisé sur les besoins en matière de renforcement de capacités du ou des partenaires ? *merci de partager les principales conclusions de ce diagnostic/état des* lieux *; Précisez sur quels points spécifiques portera donc le renforcement de capacités du ou des partenaires et inversement de votre OSC et décrivez les modalités de ce renforcement de capacités*
2. *Expliquez l’*Evolution des actions mises en place dans le temps et *les* Impacts institutionnels et organisationnels prévus sur les partenaires et autres parties prenantes
3. *Décrivez l*’Intégration de l’approche genre dans les actions de renforcement de capacités *et détaillez les impacts positifs et négatifs prévus dans un principe de « ne pas nuire »*
4. Décrivez l’intégration de la prise en compte des jeunesses dans les actions de renforcement de capacités et détaillez les effets souhaités en terme de capacités et pouvoir d’agir, d’accès aux espaces de dialogues

**VI. RISQUES et PERENNITE DU PROGRAMME** *(maximum 4 pages)*

**6.1. Tableau d’analyse des risques *(2 pages max)***

*Présenter,* ***sous forme de tableau,*** *les principaux risques identifiés par l’OSC comme pouvant impacter le programme ainsi que leur probabilité et les mesures d’atténuation envisagées pour les limiter. Il peut s’agir de risques contextuels (cadre politique, économique, social, environnemental…), opérationnels (risques techniques, financiers, partenariaux, RH), sécuritaires. Expliquer comment ils sont appréhendés (pour les projets se déroulant en zone orange ou rouge).*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **RISQUES** | **PROBABILITE**  **(ELEVEE, MOYENNE, FAIBLE)** | **MESURES ENVISAGEES** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**6.2. Conditions de pérennité et d’autonomisation du programme *(2 pages max)***

*Ce paragraphe doit vous permettre de décrire : les modalités de fin du programme ; la stratégie pensée avec le(s) partenaires(s) en vue de leur* ***autonomisation*** *et pour garantir la* ***viabilité*** *institutionnelle et sociale du programme ; la stratégie pour renforcer la* ***solidité*** *économique et financière du(des) partenaire(s) du programme (diversification des partenaires financiers, activités génératrices de revenus, systèmes de cotisations,* ***pérennisation des ressources humaines****, autres) ; les modalités de* ***transfert*** *et d’appropriation de compétences, méthodes, innovations diffusées par le programme ; et, le cas échéant les modalités d’utilisation et de gestion du* ***matériel*** *mobilisé après l’achèvement du programme ; les modalités prévues d’un éventuel* ***changement d’échelle*** *(modalités, gouvernance, partenariats, financements), avec quels risques ou difficultés anticipés ; comment l’OSC envisage-t-elle, le cas échéant, que l’action puisse être* ***soutenable*** *par les partenaires du programme ou par d’autres acteurs éventuels (pouvoirs publics…) à terme ou à la fin du programme ; la participation (ou non) de votre OSC à la fin du programme ; la stratégie partenariale visée à moyen et long terme ; les modalités prévues pour la pérennisation/autonomisation des partenaires.*

**VII. communication et visibilité** *(maximum 1 page)*

***La mise en visibilité des projets/programmes est importante, cela participe à la valorisation de l’action non-gouvernementale.*** *Il s’agira d’expliquer dans ce paragraphe quels sont les actions et modes de communication et de visibilité prévus par le programme, au sein de l’OSC et vis-à-vis de l’extérieur. Il est important d’expliciter vers quels publics ces actions sont conçues et pour quel impact attendu. Devront donc être explicités : les objectifs, les cibles visées, les résultats attendus, les modalités de diffusion, ainsi que les moyens techniques et ressources humaines employés. Les dépenses afférentes à ces activités pourront être intégrées au budget du programme.*

1. Actions de communication prévues *: nature et objectifs*
2. Publics visés
3. Supports choisis et modes de diffusion prévus

**VIII. COMMENTAIRES EVENTUELS RELATIFS AU Budget prévisionnel** *(maximum 1 page)*

*L’OSC peut justifier si nécessaire les rubriques concernant les* ***rétrocessions*** *de matériel, les* ***investissements importants*** *(immobilier, équipement technique et mobilier (rubrique 1 du budget) plafonnés à 40%, l’avancement du* ***plan de financement****, les rubriques prépondérantes dans le budget, etc.*

**IX. MODALITES D’ENCADREMENT DU RISQUE FIDUCIAIRE**

La notion de risque fiduciaire doit être entendue comme renvoyant à la bonne gouvernance financière au sein de chaque contrepartie. Cette notion inclut le risque de corruption et de fraude et les aspects liés à la gouvernance interne (il est question des mesures, des règles, des procédures et des processus organisationnels permettant d’appréhender la manière dont la contrepartie est dirigée, administrée et contrôlée).

L’AFD porte une attention particulière sur le risque engendré par le non-respect par la contrepartie des conditions d'usage ou de durée des fonds qui lui ont été transférés. Cela implique de la part de la contrepartie un comportement responsable, transparent et respectueux des ressources qui lui sont confiées par l’AFD.

Veuillez détailler l’intégralité du circuit financier de ce projet (du décaissement jusqu’au bénéficiaire final). Vous devez préciser les différents intervenants et leurs rôles (qui contrôle les flux, indiquer obligatoirement le nom et domiciliation du ou des compte(s) bancaire(s) émetteurs et récepteurs, de l’OSC et des rétrocessionnaires, etc.). La réponse prendra, si possible, la forme d’un schéma.

Votre institution a-t-elle déjà réalisé un ou des projets financés par l’AFD ?

Oui  Non

* + Si oui, merci de bien vouloir détailler l’avis de l‘auditeur sur les rapports d’audit techniques et financiers déjà produits sur les précédents projets cofinancés par l’AFD (sur les trois dernières années) et la teneur des recommandations éventuellement formulées dans lesdits rapports

TABLE DES MATIERES

[**Annexe 1 : CADRE LOGIQUE** 18](#_Toc198306583)

[**Annexe 2 : FICHE(S) DE RENSEIGNEMENT RELATIVE(S) AU(X) PARTENAIRE(S)** 21](#_Toc198306584)

[**Annexe 3 : SYNTHESE DE LA DERNIERE EVALUATION REALISEE** 24](#_Toc198306585)

[**Annexe 4 : FICHES « VOLET PAYS » POUR LES PROGRAMMES MULTI PAYS** 25](#_Toc198306586)

[**Annexe 5 : CARTE(S) ET AUTRE(S) DOCUMENT(S) JUGE(S) PERTINENT(S) PAR l’OSC (études, schémas, compléments de dossier technique, etc.)** 27](#_Toc198306587)

[**Annexe 6 : LISTE DES PARTENAIRES OU PARTIES-PRENANTES BENEFICIAIRES DE RETROCESSIONS DE PREMIER ET SECOND NIVEAU** 28](#_Toc198306588)

[**ANNExe 7 : Questionnaire de Conformité : ANALYSE DEDIEE AU PROJET** 29](#_Toc198306589)

[**ANNExe 8 : LISTE DES INDICATEURS AGREGEABLES A RENSEIGNER POUR LE PROGRAMME** 30](#_Toc198306590)

**Annexe 1 : CADRE LOGIQUE**

**Présentation du calendrier du projet : Tranche 1 :***rappeler les dates de la tranche 1 du projet*

**Tranche 2 :** *rappeler les dates de la tranche 2 du projet*

*Si l’OSC est engagée dans une démarche méthodologique AOC, elle peut, en complément du cadre logique, présenter un schéma de Théorie du Changement*

*en fin de cette annexe 1*

|  | **Chaîne de résultats** | **Indicateurs Objectivement Vérifiables** | **Situations de référence / valeurs cibles** | **Sources et moyens de vérification** | **Hypothèses critiques**  **(liées au contexte ou programmatique)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Objectif global**  **(Long term goal)** | *Changement à long terme, qui découlera du projet, ainsi que des projets d’autres partenaires et de dynamiques endogènes. La contribution attendue du projet à ce changement doit apparaître significative.* | | | | |
| **Objectif.s spécifique. s (OS)**  **(Outcome.s)** | *Ce sont le principal changement direct ou les principaux changements directs du projet, attendus à l’achèvement du projet et bénéfiques pour les groupes cibles.*  *Il s’agit de décrire la situation améliorée finale.*  *Il.s découle.nt des résultats attendus (lien logique significatif) ainsi que de la réaction attendue de la part des parties prenantes.*  *Il est de bonne pratique de limiter le* *nombre d’objectifs spécifiques (souvent un seul suffit pour les projets terrain ou d’IG.)*  *Pour les projets de grande envergure et/ou comportant des volets très distincts ou pour les programmes, un second et éventuellement un troisième objectif spécifique peuvent être ajoutés.* | *Indicateurs permettant de mesurer l’atteinte de l’objectif (2 à 4 indicateurs)*  *Variable quantitative et/ou qualitative qui permet de mesurer de manière simple et fiable si le projet a atteint l’objectif attendu.* | *Indiquer la situation de référence avant le démarrage du projet et la valeur cible attendue en fin de projet*  *SR :*  *C :* | *(NB : nécessite souvent d’utiliser des sources indirectes, soit des enquêtes spécifiques)* | *Ce sont les conditions externes nécessaires et positives pour la mise en œuvre de l’intervention qui échappent au contrôle des personnes chargées de la gestion de cette dernière.*  *Ce peut être des éléments portant sur des dynamiques locales ou globales ou sur des projets d’autres partenaires, impactant significativement la contribution à l’atteinte des objectifs.*  *Ces éléments sont issus d’une analyse du contexte et des risques externes à l’intervention.*  *Présenter un groupe d’hypothèses pour l’ensemble des objectifs* |
| **Résultats attendus**  **(Outputs)** | *Ce sont les changements (comportements, fonctionnement, état) et/ou produits et/ou ou services tangibles issus des activités.*  *La somme des résultats va permettre d’atteindre l’objectif spécifique.*  *S’il y a plus d’un OS, un groupe de résultats distinct doit être présenté pour chacun des OS (au moins deux résultats par OS).*  *(parfois nommés produits ou extrants ou réalisations attendues)*  ***R1*** *(ou R.1.OS.1 s’il y a plus d’un objectif) :* | *Indicateurs de résultats (2 à 5 indicateurs par résultat attendu)* | SR :  C : |  | *Ce sont les éléments et conditions externes – par exemple les comportements de certaines parties prenantes (hors partenaires, gestionnaires et équipe projet), – susceptibles d’avoir une incidence sur le lien entre les résultats et l’objectif escompté. Ils sont issus d’une analyse du contexte et des risques externes à l’intervention.*  *Présenter un groupe d’hypothèses pour l’ensemble des résultats* |
| ***R2 :*** |  | SR :  C : |  |
| ***R3 :*** |  | SR :  C : |  |
| **Activités**  **(Activities)**  ***Surligner les activités démarrant en Tranche 1*** | *Quelles sont les activités-clés à mettre en œuvre en vue de produire les résultats attendus (grouper les activités par résultat)*  *Autant que possible les activités seront chiffrées (voir modèle) mais ne pas détailler, les détails devant être présentés dans la NIONG)*  ***Activités pour R1 :***  *Activité 1.1(ou A.1.1 R.1.OS.1 s’il y a plus d’un objectif) :*:  *Activité 1.2*:  …  *Pas d’indicateurs face aux activités* | | | | *Ce sont les éléments et conditions hors du contrôle direct/ de la responsabilité de l’équipe projet,* *– par exemple les comportements de certaines parties prenantes (hors partenaires, gestionnaires et équipe projet), face aux activités du projet, qui doivent être réunies pour que les activités prévues puissent se réaliser et produire les résultats attendus* *Ils sont issus d’une analyse du contexte et des risques externes à l’intervention.*  *Présenter un groupe d’hypothèses pour l’ensemble des activités* |
| ***Activités pour R2 :***  *Activité 2.1*:  *Activité 2.2*:  … | | | |
| ***Activités pour R3 :***  *Activité 3.1* :  *Activité 3.2*:  … | | | |

**Annexe 2 : FICHE(S) DE RENSEIGNEMENT RELATIVE(S) AU(X) PARTENAIRE(S)**

***1/ Pour un programme impliquant < 5 partenaires, merci de remplir une fiche correspondant au modèle ci-dessous pour chaque partenaire (1 page maximum par partenaire, supprimer les notes de bas de page) :***

*Préciser le* Nombre total de partenaires impliqués dans le programme : …………

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom complet de l’organisme** |  |
| **Acronyme** | *si communément utilisé pour désigner l’organisme, sinon* ***/*** |
| **Adresse du siège social** |  |
| **Organisme enregistré ou dont l'adresse opérationnelle (bureau, secrétariat…) se situe dans une ville en zone rouge[[7]](#footnote-7) ?** |  |
| **Téléphone** |  |
| **Site internet** |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Personne de contact pour ce projet** | *indiquez son adresse mail* |
| **Nom et prénom du/de la directeur/trice** |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Date de création** |  |
| **Statut Juridique** | *joindre au dossier technique le certificat d’enregistrement ou l’équivalent* |

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom et prénom du/de la président·e** |  |
| **Liste des membres du CA** | *joindre liste obligatoirement* |

|  |  |
| --- | --- |
| **Objet social de l’organisme partenaire** | *se référer aux statuts de l’organisme* |
| **Principaux domaines d’intervention et public(s) ciblé(s)** |  |
| **Nombre de salarié·e·s et de bénévoles** |  |
| **Budget total annuel en euros** |  |
| **Principaux donateurs** |  |
| **Appartenance à des réseaux, des fédérations, collectifs, réseaux, etc.** |  |
| **Historique et nature de la coopération avec le partenaire** | *Liens institutionnels :*  *Liens contractuels :* |
| **Rôle et implication dans la préparation du projet proposé** | *comment ce partenaire a-t-il été impliqué dans la conception de ce projet ?* |
| **Rôle et implication dans la mise en œuvre du projet proposé** | *comment et à quel niveau intervient ce partenaire dans le projet ?* |
| **Rétrocession prévue dans le cadre du présent projet ?** | *En €* |
| **Compte récipiendaire de la rétrocession : nom complet de l’établissement financier, pays de localisation, devise utilisée** |  |
| **Nature et localisation des activités à mener dans le cadre du projet** |  |
| **Projet réalisé intégralement ou partiellement dans une zone rouge ?**  **Préciser les zones concernées.** |  |
| **Expérience similaires dans la mise en œuvre de l’action proposée** |  |

***2/ Pour un programme impliquant > 5 partenaires, merci de remplir une fiche succincte correspondant au modèle ci-dessous pour chaque partenaire impliqué :***

*Préciser le* Nombre total de partenaires impliqués dans le programme : …………

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom complet de l’organisme partenaire :** |  |
| **Acronyme :** | *si communément utilisé pour désigner l’organisme, sinon****/*** |
| **Date de création :** |  |
| **Statut juridique de l’organisme partenaire :** |  |
| **Lieu d'implantation du siège social de l’organisme partenaire :** |  |
| **Budget annuel (dernier exercice) :** |  |
| **Organisme enregistré ou dont l'adresse opérationnelle se situe dans une ville en zone rouge ?** |  |
| **Objet social de l’organisme partenaire :** | *se référer aux statuts de l’organisme* |
| **Domaines d’intervention de l’organisme partenaire :** |  |
| **Pays et régions d’intervention de l’organisme partenaire :** |  |
| **Public(s) ciblé(s) par l’organisme partenaire :** |  |
| **Nombre de membres composant le Conseil d’Administration  et liste des membres du Bureau :** | *insérer la liste du bureau obligatoirement* |
| **Historique et nature de la coopération avec le partenaire:** | *liens institutionnels :*  *liens contractuels :* |
| **Rôle et implication dans la mise en œuvre du projet proposé :** | *Comment et à quel niveau intervient ce partenaire dans le projet ?* |
| **Rétrocession prévue dans le cadre du présent projet ?** | *En €* |
| **Compte récipiendaire de la rétrocession : nom complet de l’établissement financier, pays de localisation, devise utilisée** |  |
| **Nature et localisation des activités à mener dans le cadre du projet** |  |
| **Projet réalisé intégralement ou partiellement dans une zone rouge ?**  **Préciser les zones concernées.** |  |

**Annexe 3 : SYNTHESE DE LA DERNIERE EVALUATION REALISEE**

*Synthèse de 5 pages maximum de la dernière évaluation réalisée (issue du rapport final, à défaut du rapport provisoire) (s’il s’agit d’une phase 2 ou plus) et commentaires de l’OSC sur les principales conclusions et recommandations de cette évaluation (3 pages maximum).*

***si pas d’évaluation réalisée : L’indiquer ICI***

**Annexe 4 : FICHES « VOLET PAYS » POUR LES PROGRAMMES MULTI PAYS**

*(1 à 3 pages maximum par pays)*

**[PAYS]**

*Une cartographie avec localisation des zones d’activités du projet*

*(si disponible)*

**Zone d’intervention du projet :**

***Indiquez précisément les régions, districts ou communes d’intervention.***

* ***[Région 1], Communes 1, Communes 2, etc.***
* ***[Région 2] Communes 1, Communes 2, etc.***

**Nom de l’OSC porteuse du projet :**

**Noms des partenaires locaux :**

* *[Nom du partenaire 1]*
* *[Nom du partenaire 2] …etc.*

**Montant du budget prévisionnel du projet affecté au pays :**

**1. Contexte local dans lequel le projet est mis en œuvre**

*Il s’agit d’expliquer le contexte politique, économique et social du pays dans lequel le projet est mis en œuvre. Si cela est pertinent, l’OSC peut expliquer en quoi ce contexte influence la manière dont le projet est mis en œuvre.*

**2. Identification des bénéficiaires du projet dans ce pays**

*Il s’agit d’expliquer qui seront les acteurs qui bénéficieront des activités menées par les partenaires et quelle sera la plus-value du projet pour eux. L’OSC pourra indiquer des objectifs quantitatifs visés.*

**3. Description résumée des principaux résultats/activités/indicateurs du projet dans le pays**

**Objectif spécifique 1 :**

* **Résultats attendus**

*Il s’agit de lister les principaux résultats attendus dans le pays :*

* **Principales activités prévues**

*Activités menées par l’OSC française et les partenaires dans le pays pour répondre à l’objectif*

* **Principaux indicateurs de résultats visés**

**Objectif spécifique 2 :**

* **Résultats attendus**

*Il s’agit de lister les principaux résultats attendus dans le pays :*

* ***Principales activités prévues***

*Activités menées par l’OSC française et les partenaires dans le pays pour répondre à l’objectif*

* **Principaux indicateurs de résultats visés**

**4. Autres**

*Si nécessaire, l’OSC peut préciser d’autres aspects spécifiques au pays concerné.*

**Annexe 5 : CARTE(S) ET AUTRE(S) DOCUMENT(S) JUGE(S) PERTINENT(S) PAR l’OSC (études, schémas, compléments de dossier technique, etc.)**

***Si nécessaire, l’OSC peut préciser d’autres aspects spécifiques au pays concerné.***

*Si pas de document indiquez : « pas de document » ou la mention : « documents disponibles sur demande si les documents sont trop volumineux »*

**Annexe 6 : LISTE DES PARTENAIRES OU PARTIES-PRENANTES BENEFICIAIRES DE RETROCESSIONS DE PREMIER ET SECOND NIVEAU**

***Indiquer la liste des partenaires ou parties-prenantes bénéficiaires de rétrocessions dès le premier € (de premier niveau et de second niveau) et indiquer pour chacun d’eux le montant de la rétrocession prévue dans le cadre du projet. Veiller à joindre, pour chacun d’eux, la fiche de renseignement partenaire (annexe 2).***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nom COMPLET de l’ONG**  ***(ET déroulER le sigle)*** | **SIGLE**  ***(uniquement SI UTILISe)*** | **Montant prévu** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**date**

|  |  |
| --- | --- |
| **ANNExe 7 : Questionnaire de Conformité : ANALYSE DEDIEE AU PROJET** |  |

Deux questionnaires sont à remplir et envoyer en même temps que la NIONG : Le questionnaire « conformité projet » et le questionnaire « conformité structure » pour les OSC non encore accréditées. Ces questionnaires sont à télécharger sur le site AFD, sur la page dédiée au financement des OSC dans le dossier LCB-FT.

**ANNExe 8 : LISTE DES INDICATEURS AGREGEABLES A RENSEIGNER POUR LE PROGRAMME**

***Indicateurs agrégeables (Indicateurs à compléter impérativement dans Oscar également –liste restreinte et ci-dessous – liste complète)***

*La loi n° 2021-1031 du 4 août 2021 de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales a rappelé les principes centraux de redevabilité et de transparence de la politique d’aide au développement, dans la continuité des orientations données par le Comité interministériel de la coopération internationale et du développement (CICID) de 2018. Cette redevabilité se traduit notamment par une grille d’indicateurs de référence inscrite dans la loi afin de rendre compte de l’aide bilatérale et multilatérale de la France. Au-delà des indicateurs référencés par la loi, l’AFD calcule des indicateurs de résultat ex ante (prévisionnels) et ex post (réels) pour mesurer et rendre compte de manière synthétique de l’impact sur le terrain des activités qu’elle finance. Il est important que les projets des OSC françaises soutenues par l’AFD puissent être pris en compte et valorisés dans le cadre de cette redevabilité de l’aide française.*

*Vous êtes invités à identifier le ou les indicateurs pertinents par rapport à la nature de votre projet (par secteur) et de bien vouloir les chiffrer aussi précisément que possible. Vos chiffres renseignés ex ante puis ex post (dans votre compte-rendu d’exécution technique et financière final) pourront ainsi venir s’agréger aux indicateurs relatifs aux autres projets soutenus par l’AFD et valoriser ainsi l’apport spécifique des projets OSC.*

***Renseignez les Indicateurs Agrégeables qui s’appliquent à votre projet. Supprimez les autres lignes***

| **Classement sectoriel** | **Libellé Indicateur** | **Unité** | **Indicateur renseigné en début de projet/ programme (ex-ante)** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Bénéficiaires** | Nombre de bénéficiaires totaux du projet | Nb de personnes |  |
|  | Nombre de bénéficiaires de biens et services essentiels du projet | Nb de personnes |  |
|  | Nombre de bénéficiaires totaux du projet en zone crise et/ou fragile | Nb de personnes |  |
| **ECSI /SMA** | Nombre personnes touchées/sensibilisées directement par les actions (bénéficiaires finaux) | Nb de personnes |  |
|  | Nombre personnes formées (tout compris : relais, responsables, etc.) | Nb de personnes |  |
| **Climat** | Nombre de personnes dont la résilience est accrue par le projet | Nb de personnes |  |
| **Jeunesses** | Nombre de jeunes acteurs du projet (dont bénévoles) | Nb de jeunes |  |
|  | Dont nombre de jeunes filles actrices du projet | Nb de jeunes |  |
|  | Nombre de jeunes bénéficiaires du projet | Nb de jeunes |  |
|  | Nombre de jeunes insérés dans une dynamique intégrale | Nb de jeunes |  |
| **Volontariat** | Nombre de volontaires présents dans le projet | Nb de volontaires |  |
|  | Dont nombre de volontaires français/européens (VSI, VSCI, VIE ...) dans le projet (si info disponible) | Nb de volontaires |  |
|  | Dont nombre de volontaires nationaux/locaux dans le projet | Nb de volontaires |  |
|  | Dont nombre de volontaires en réciprocité | Nb de volontaires |  |
|  | Nombre de mois volontaire total (facultatif) | Nb de mois |  |
| **Emploi** | Nombre d'emplois en équivalent temps plein (ETP) directs créés ou maintenus grâce aux programmes d’accompagnement à l’emploi ou à l’auto emploi | Nb d’ETP |  |
|  | Dont Nombre de femmes bénéficiaire de services et programmes d'emploi, de création d'entreprise ou d'auto-emploi | Nbd’ETP |  |
| **Agriculture/Développement rural** | Nombre de personnes en situation de vulnérabilité appuyées | Personnes  (désagréger h/f) |  |
|  | Nombre d'EFA dont les performances économiques ont été améliorées | Exploitations Familiales Agricoles |  |
|  | N° EAF en conversion vers des systèmes agro écologiques | Nb d’EAF |  |
|  | N°2 superficie en conversion (ha) | Hectares |  |
|  | Nombre de personnes ayant bénéficié d'une action sensible à la nutrition | Nb de personnes |  |
|  | dont Nb de femmes ayant bénéficié d'une action sensible à la nutrition | Nb de personnes |  |
| **Education** | Nombre de filles scolarisées au primaire et au collège | Nb d’élèves / an |  |
|  | Nombre de garçons scolarisés au primaire et au collège | Nb d’élèves / an |  |
|  | Nbre de personnel de l’éducation bénéficiant de formations | Nb de personnes |  |
| **Eau et assainissement** | Nombre de personnes bénéficiant d'un service d’alimentation en eau potable géré en toute sécurité | Nb de personnes |  |
|  | Nombre de personnes bénéficiant d'un service élémentaire d’alimentation en eau potable | Nb de personnes |  |
|  | Nombre de personnes bénéficiant d'un service d’assainissement géré en toute sécurité | Nb de personnes |  |
|  | Nombre de personnes bénéficiant d'un service élémentaire d’assainissement | Nb de personnes |  |
|  | Nombre de personnes sensibilisées à l'hygiène | Nb de personnes |  |
| **Développement urbain** | Nombre d'habitants et usagers des villes dont la qualité de vie a été améliorée | Nb de personnes |  |
| **Energie** | Nombre de personnes gagnant accès à des services électriques durables | Nb de personnes |  |
|  | Nouvelles capacités d'énergies renouvelables installées | Mégawatt |  |
|  | Nombre de personnes bénéficiant d'un projet d'efficacité énergétique | Nb de personnes |  |
| **Environnement gestion des ressources naturelles** | Superficies bénéficiant de programmes de conservation, restauration ou gestion durable de la biodiversité (aires protégées ou non, territoires cultivés ou non avec objectif de conservation de la biodiversité) | Hectares |  |
|  | Nombre d'habitants d'un territoire bénéficiant d'une action de conservation, restauration ou gestion durable de la biodiversité | Nb de personnes |  |
|  | Dont Nombre de femmes habitant un territoire bénéficiant d'une action de conservation, restauration ou gestion durable de la biodiversité \* | Nb de personnes |  |
| **Formation professionnelle** | Capacité d’accueil des dispositifs de formation professionnelle soutenus par l’AFD | Nb de filles |  |
|  | Capacité d’accueil des dispositifs de formation professionnelle soutenus par l’AFD | Nb de garçons |  |
| **Genre** | Nombre d’instruments normatifs adoptés pour l'égalité de genre et l’autonomie des femmes |  |  |
|  | Nombre de femmes qui bénéficient d'appui spécifique en faveur de leur autonomisation |  |  |
|  | Nombre d'acteurs non étatiques qui développent et/ou mettent en œuvre de leur plan d’action genre et changement climatique |  |  |
|  | Nombre d’organisations de la société civile œuvrant pour les droits des femmes, l’égalité de genre et la transformation des normes sociales fondées sur le genre soutenues dans le cadre du projet |  |  |
| **Partenariats**  **(Organisation Société Civile)** | Nombre de partenaires issus de la société civile, formels ou informels, impliqués dans le projet | Nb de partenaires |  |
|  | Dont nombre de partenaires financés (donnant lieu à des rétrocessions financières) | Nb de partenaires |  |
| **Gouvernance** | Nombre d’organisations de la société civile bénéficiant d’une action de renforcement de capacités |  |  |
| **Santé** | Nombre de personnes dont l'accès aux soins a été amélioré | Nb de personnes |  |
|  | Nombre de personnel santé formés | Nb de personnels |  |
|  | Nombre de personnes bénéficiant d’une meilleure protection sociale | Nb de personnes |  |
|  | Dont nombre de femmes bénéficiant d’une meilleure protection sociale | Nb de personnes |  |
|  | Projet ayant un objectif nutritionnel | Marqueur 0, 1, 2 |  |
| **Secteur financier** | Nombre d'entreprises (PME) bénéficiaires d'appuis ou de financements | Nb entreprises |  |
|  | Nombre de bénéficiaires d’un service financier local | Nb de personnes |  |
| **Industries culturelles, créatives** | Nombre de bénéficiaires de projets et actions industries culturelles et créatives (accès, formation, accompagnement) | Nb de pers. |  |
|  | Nombre de personnes dont l'accès à des activités culturelles a été amélioré | Nb de pers. |  |
|  | Nombre de personnes ayant bénéficié de formations, d'actions et de programmes d'accompagnement à l'emploi dans le secteur des ICC | Nb de pers. |  |
|  | Nombre d'infrastructures culturelles crées, réhabilitées, soutenues | Nb infrastructures |  |
|  | Nombre d'actions contributives à la mise en place de cadres normatifs en faveur des ICC | Nb actions |  |

1. Si l’OSC accuse des résultats nets négatifs, ou si elle présente un niveau de fonds propres négatifs, au cours des trois derniers exercices, des éléments d’explication sont attendus de la part de l’OSC, ainsi que la stratégie de redressement prévue le cas échéant. Dans ce cas, ces éléments devront être transmis en annexe au dossier sous la forme d’une note écrite signée par la direction ou le/la représentant·e de l’OSC. [↑](#footnote-ref-1)
2. Se référer à chaque pays de la carte <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/conseils-aux-voyageurs/conseils-par-pays/>. [↑](#footnote-ref-2)
3. La mise à disposition de ressources économiquement exploitables aux populations concerne en particulier le bétail, l’outillage et les intrants agricoles. Ne sont pas concernées par le filtrage, les ressources qui ne sont pas économiquement exploitables tels que les kits solaires, sanitaires d’hygiène ou alimentaires, lampes ou kits solaires, mini centrales photovoltaïques, petits matériels professionnels spécifiques. [↑](#footnote-ref-3)
4. Indiquer les catégories cibles, notamment genre et jeunesses dont le rôle dépasse l’assignation à être bénéficiaires de l’aide [↑](#footnote-ref-4)
5. Pour les actions de capitalisation, devront être explicités : les objectifs, les cibles visées, les résultats attendus, les modalités de diffusion, ainsi que les moyens techniques et ressources humaines employés**.** [↑](#footnote-ref-5)
6. Cf Fiche Outil Evaluation du Guide Méthodologique [↑](#footnote-ref-6)
7. Se référer à chaque pays de la carte <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/conseils-aux-voyageurs/conseils-par-pays/> [↑](#footnote-ref-7)